

# 2024年3月1日役員会資料

# 2024年度の会計報告 その1

	2023年度残高	2024年度残高	差し引き	備考
クラブ会計簿	1,213,953	1,543,335	329,382	
JCBL勘定	56,687	-200,106	-256,793	
商品券	26,500	57,500	31,000	
BB\$	5,292	5,379	87.27	
	(\$37.53x141円)	(\$35.86x150円)		
合計	1,302,432	1,406,108	103,676	

# 2024年度の会計報告 その2

	収入	支出	備考
TDBCクラブ年会費	90,000		45名
競技会	2,163,100	1,491,184	詳細は(3)ゲーム種別毎の収支に記載
JCBL年会費		35,000	クラス3@1万x2、クラス4@1.5万
役員謝礼		70,000	2023年度分
会議費		89,191	役員会、総会など
通信費サーバー費		46,273	ホームページ、結果表示システム等
消耗品		45,281	インク、用紙など
備品費		122,900	ブリッジメイト5個@15300、カード、ボード
機器費		146,799	PC,プリンター
事務費		22,610	コピー代、宅配便、謝礼、雑費
役員活動費		0	地方クラブ会議など
特別経費		0	
KBAT	37,000	59,055	文化祭、講習会、市の補助と備品
雑収入	84		
合計	2,290,184	2,128,293	
収支	161,891		

# 2024年度の会計報告

# その3 ゲーム毎の収支

## 2023年度実績（リージョナル組み込み）

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	93,000	32,535	60,465	65.0%	13.2%
CCG	153,500	84,125	69,375	45.2%	15.1%
クリスマスCCG	220,600	289,955	-69,355	-31.4%	-15.1%
セクショナル	191,400	149,939	41,461	21.7%	9.1%
細田杯	126,750	150,035	-23,285	-18.4%	-5.1%
ナショナル予選	193,050	110,029	83,021	43.0%	18.1%
IMPオープン	144,000	56,935	87,065	60.5%	19.0%
IMPメジャー	144,000	56,935	87,065	60.5%	19.0%
IMPシニア	96,000	21,120	74,880	78.0%	16.3%
リージョナル	361,103	418,774	-57,671	-16.0%	-12.6%
牛久ジョイント	9,600	14,823	-5,223	-54.4%	-1.1%
カードゲーム小計	1,733,003	1,385,205	347,798	20.1%	75.9%
BBOゲーム	159,942	38,634	121,308	75.8%	1BB\$=141円
BB\$販売	140,700	151,716	-11,016	-7.8%	
BBO小計	300,642	190,350	110,292	36.7%	24.1%
総計	2,033,645	1,575,555	458,090	22.5%	

## 2024年度実績

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	13.4%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	9.5%
クリスマスCCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-8.3%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.5%
細田杯	133,000	199,677	-66,677	-50.1%	-9.9%
ナショナル予選	193,300	126,811	66,489	34.4%	9.9%
IMPオープン	144,000	51,793	92,207	64.0%	13.7%
IMPメジャー	144,000	51,792	92,208	64.0%	13.7%
IMPシニア	120,000	34,322	85,678	71.4%	12.8%
リージョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	21.8%
牛久ジョイント	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.4%
カードゲーム小計	1,986,600	1,445,302	541,298	27.2%	80.6%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	19.4%
総計	2,163,100	1,491,184	671,916	31.1%	

# 2024年度 ゲーム収入

- ウィークリー
- クリスマス
- 細田杯
- IMPオープン
- IMPシニア
- ジョイント
- CCG
- セクショナル
- ナショナル
- IMPメジャー
- リジョナル

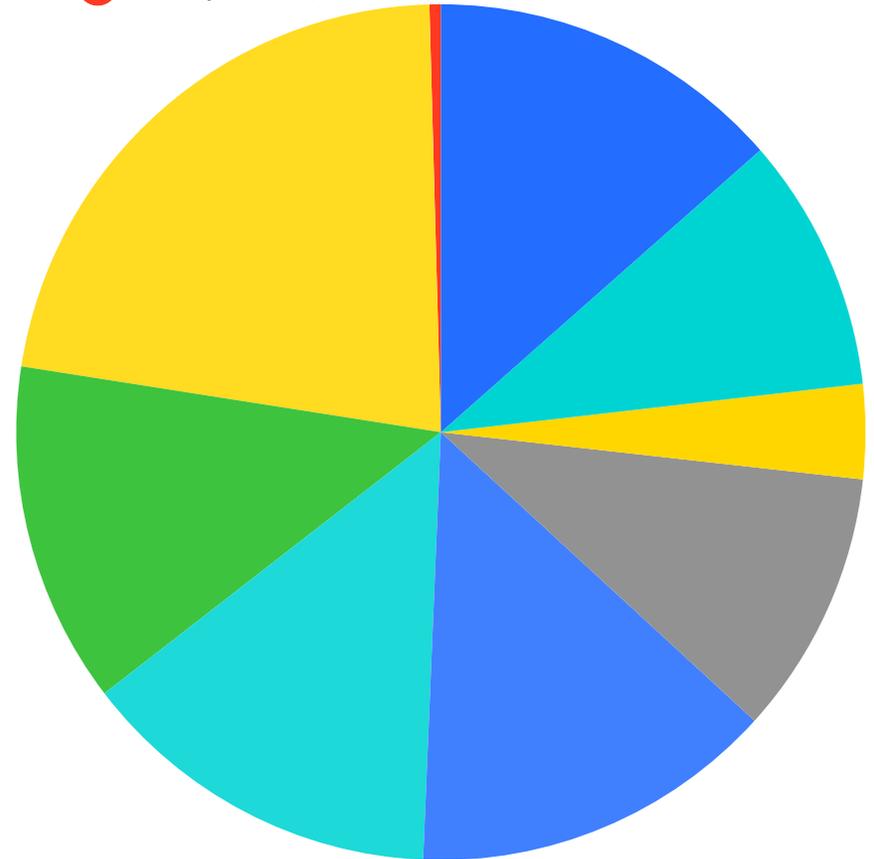
	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	13.4%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	9.5%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-8.3%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.5%
細田杯	133,000	199,677	-66,677	-50.1%	-9.9%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	9.9%
IMPオープン	144,000	51,793	92,207	64.0%	13.7%
IMPメジャー	144,000	51,792	92,208	64.0%	13.7%
IMPシニア	120,000	34,322	85,678	71.4%	12.8%
リジョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	21.8%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.4%
カードゲーム 小計	1,986,600	1,445,302	541,298	27.2%	80.6%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	19.4%
総計	2,163,100	1,491,184	671,916	31.1%	



# 2024年度 ゲーム収益

- ウィークリー
- クリスマス
- 細田杯
- IMPオープン
- IMPシニア
- ジョイント
- CCG
- セクショナル
- ナショナル
- IMPメジャー
- リジショナル

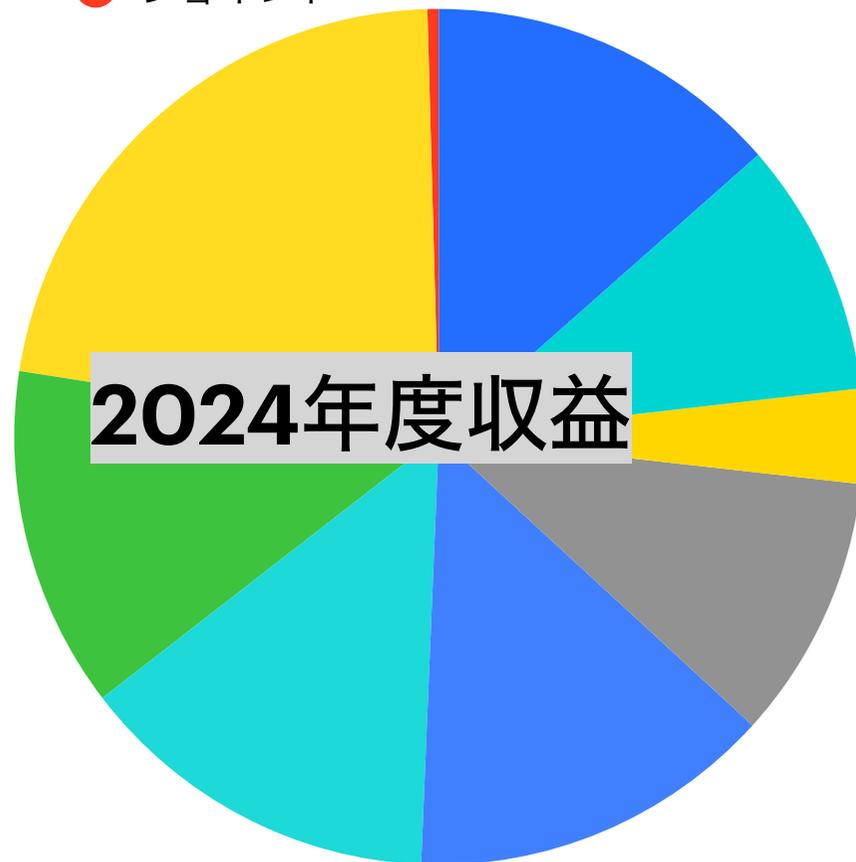
	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	13.4%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	9.5%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-8.3%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.5%
細田杯	133,000	199,677	-66,677	-50.1%	-9.9%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	9.9%
IMPオープン	144,000	51,793	92,207	64.0%	13.7%
IMPメジャー	144,000	51,792	92,208	64.0%	13.7%
IMPシニア	120,000	34,322	85,678	71.4%	12.8%
リジショナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	21.8%
牛久ジョイント	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.4%
カードゲーム 小計	1,986,600	1,445,302	541,298	27.2%	80.6%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	19.4%
総計	2,163,100	1,491,184	671,916	31.1%	



- ウィークリー
- クリスマス
- 細田杯
- IMPオープン
- IMPシニア
- ジョイント
- CCG
- セクショナル
- ナショナル
- IMPメジャー
- リジショナル



- ウィークリー
- クリスマス
- 細田杯
- IMPオープン
- IMPシニア
- ジョイント
- CCG
- セクショナル
- ナショナル
- IMPメジャー
- リジショナル



# 収益構造

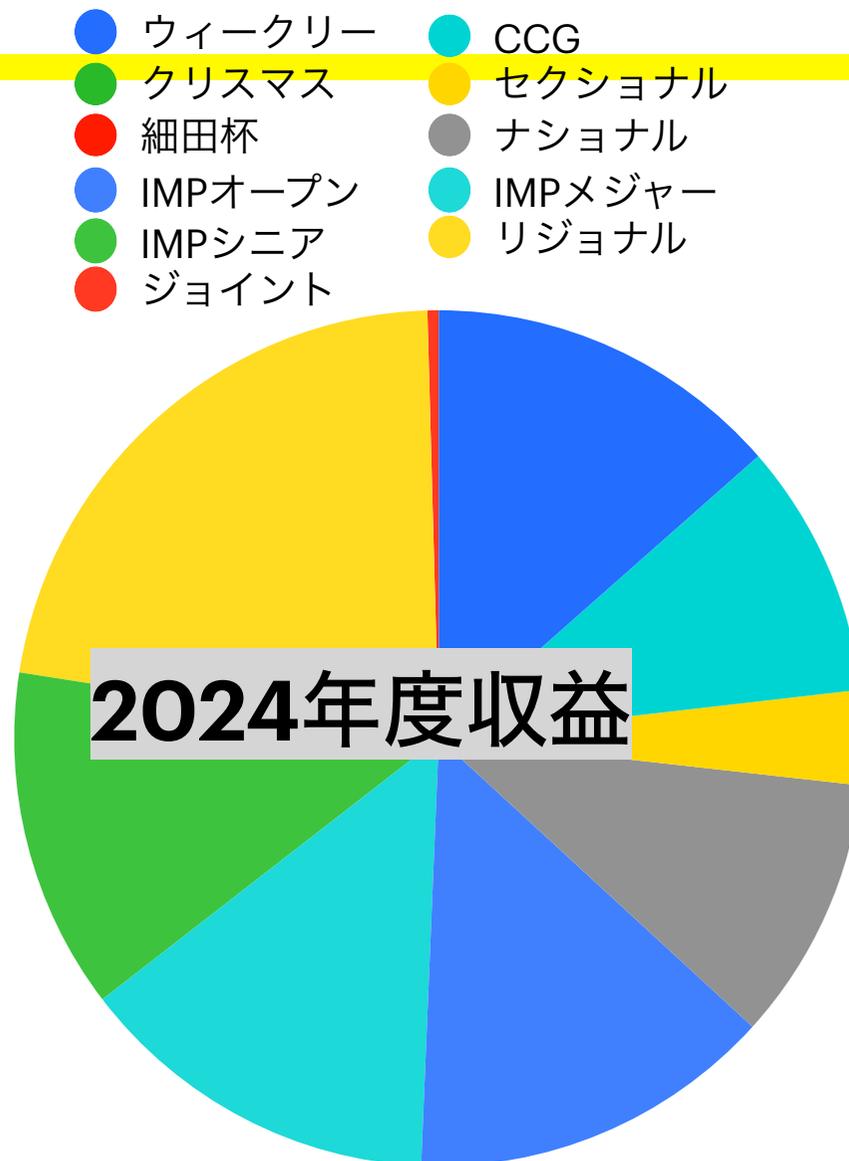
IMP (41%) が一番の収益源

しかし、二日間だけのリジョナル (22%) が

コスパは素晴らしい

両者で、63%を占める

この二つを大事にしないとイケない



# 今後の推移

本当の所は誰にも判らないが・・・

X年後：IMPが4チームしか集まらない

Y年後：IMP 開催中止

Z年後：IMP 開催中止 セクショナル以上も 開催中止

シナリオ1：BBOそのまま

シナリオ2：BBO収入半減が続く

# 収支実績と2025年度見通し

## 2024年度実績

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	13.4%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	9.5%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-8.3%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.5%
細田杯	133,000	199,677	-66,677	-50.1%	-9.9%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	9.9%
IMPオープン	144,000	51,793	92,207	64.0%	13.7%
IMPメジャー	144,000	51,792	92,208	64.0%	13.7%
IMPシニア	120,000	34,322	85,678	71.4%	12.8%
リジョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	21.8%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.4%
カードゲーム 小計	1,986,600	1,445,302	541,298	27.2%	80.6%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	19.4%
総計	2,163,100	1,491,184	671,916	31.1%	

## 2025年度予想

細田杯無し

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	12.2%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	8.7%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-7.6%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.2%
細田杯	0	0	0		0.0%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	9.0%
IMPオープン	144,000	51,793	92,207	64.0%	12.5%
IMPメジャー	144,000	51,792	92,208	64.0%	12.5%
IMPシニア	120,000	34,322	85,678	71.4%	11.6%
リジョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	19.9%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.4%
カードゲーム 小計	1,853,600	1,245,625	607,975	32.8%	82.3%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	17.7%
総計	2,030,100	1,291,507	738,593	36.4%	

# その後の収支見通し

## X年後 IMP 4チーム

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	14.5%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	10.3%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-9.0%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	3.8%
細田杯	0	0	0		0.0%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	10.7%
IMPオープン	96,000	51,793	44,207	46.0%	7.1%
IMPメジャー	96,000	51,792	44,208	46.1%	7.1%
IMPシニア	96,000	34,322	61,678	64.2%	10.0%
リジョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	23.7%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.5%
カードゲーム 小計	1,733,600	1,245,625	487,975	28.1%	78.9%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	21.1%
総計	1,910,100	1,291,507	618,593	32.4%	

## Y年後 IMP 中止

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	19.2%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	13.7%
クリスマス CCG	240,000	295,901	-55,901	-23.3%	-11.9%
セクショナル	186,700	162,996	23,704	12.7%	5.1%
細田杯	0	0	0		0.0%
ナショナル予 選	193,300	126,811	66,489	34.4%	14.2%
IMPオープン	0	0	0		0.0%
IMPメジャー	0	0	0		0.0%
IMPシニア	0	0	0		0.0%
リジョナル	508,000	361,228	146,772	28.9%	31.3%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	0.6%
カードゲーム 小計	1,445,600	1,107,718	337,882	23.4%	72.1%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	27.9%
総計	1,622,100	1,153,600	468,500	28.9%	

# その後の収支見通し その2

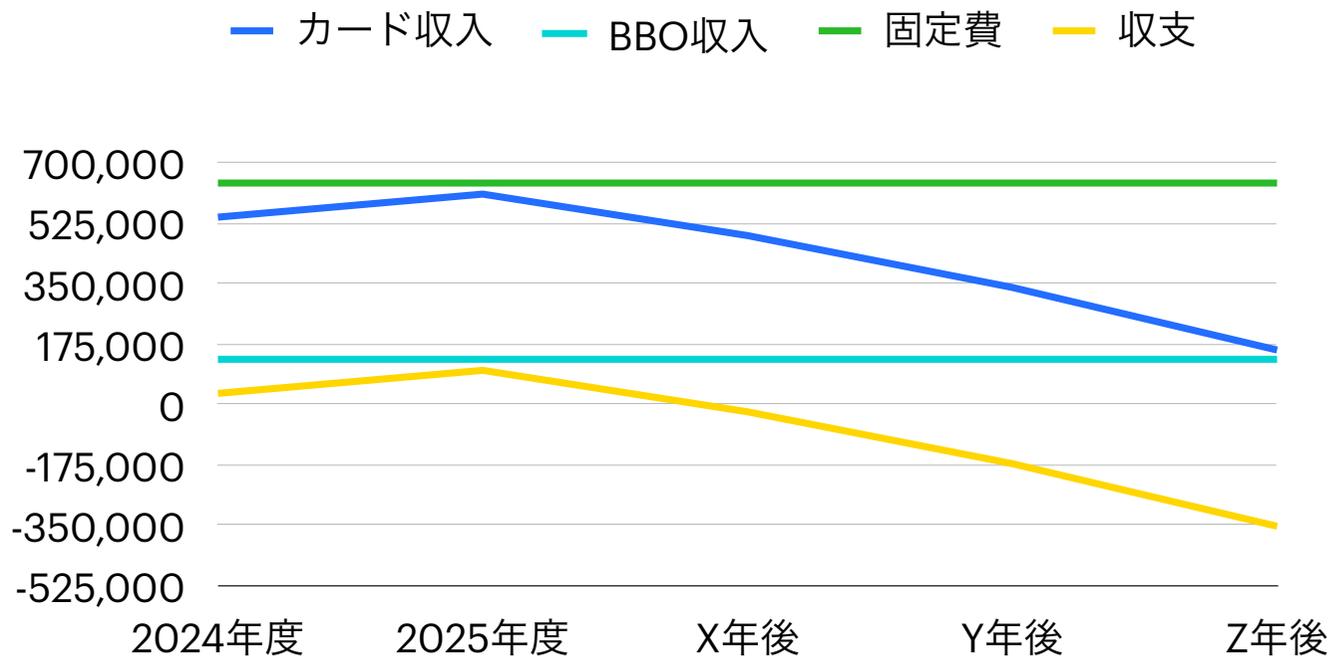
Z年後 IMP 中止 セクショナル以上全て中止 クリスマス赤字中止

	収入	支出	収支	収益率	収益寄与率
ウィークリー	112,500	22,572	89,928	79.9%	31.3%
CCG	156,500	92,476	64,024	40.9%	22.3%
クリスマス CCG	240,000	240,000	0	0.0%	0.0%
セクショナル	0	0	0		0.0%
細田杯	0	0	0		0.0%
ナショナル予 選	0	0	0		0.0%
IMPオープン	0	0	0		0.0%
IMPメジャー	0	0	0		0.0%
IMPシニア	0	0	0		0.0%
リジョナル	0	0	0		0.0%
牛久ジョイン ト	48,600	45,734	2,866	5.9%	1.0%
カードゲーム 小計	557,600	400,782	<b>156,818</b>	28.1%	54.6%
BBOゲーム	101,000	30,750	70,250	69.6%	1BB\$=150円
BB\$販売	75,500	15,132	60,368	80.0%	
BBO小計	176,500	45,882	130,618	74.0%	45.4%
総計	734,100	446,664	287,436	39.2%	

# 収支予想その1

シナリオ1

	2024年度	2025年度	X年後	Y年後	Z年後
カード収入	541298	607975	487975	337882	156818
BBO収入	130000	130000	130000	130000	130000
固定費	640000	640000	640000	640000	640000
収支	31298	97975	-22025	-172118	-353182



# 固定費 64万円の内訳

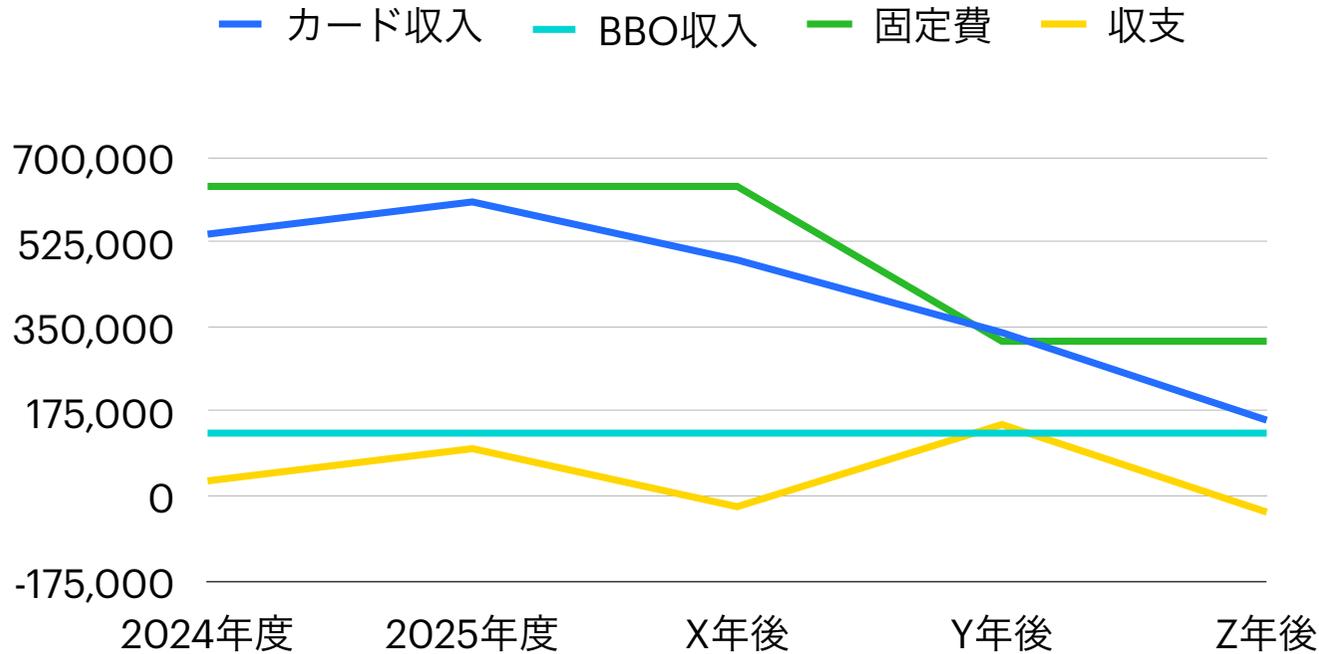
## (1) 固定費

	収入	支出	備考
TDBCクラブ年会費	90,000		45名
JCBL年会費		45,000	
役員謝礼		90,000	2024年度は9名
会議費		90,000	役員会など
通信費サーバー費		50,000	ホームページ、結果表示システム
消耗品		50,000	インク、用紙など
備品費		60,000	カード、ボード、ケース
事務費		30,000	コピー代、雑費など
役員活動費		40,000	地方クラブ会議など
<b>固定費計</b>		455,000	
<b>機器費</b>		174,400	ブリッジメイト、PC、プリンター
<b>クリスマス経費</b>		100,000	飲食費
<b>2項目追加</b>		729,400	
<b>固定費一年会費</b>		639,400	

# 収支予想その2

シナリオ1&Y年後から固定費半額

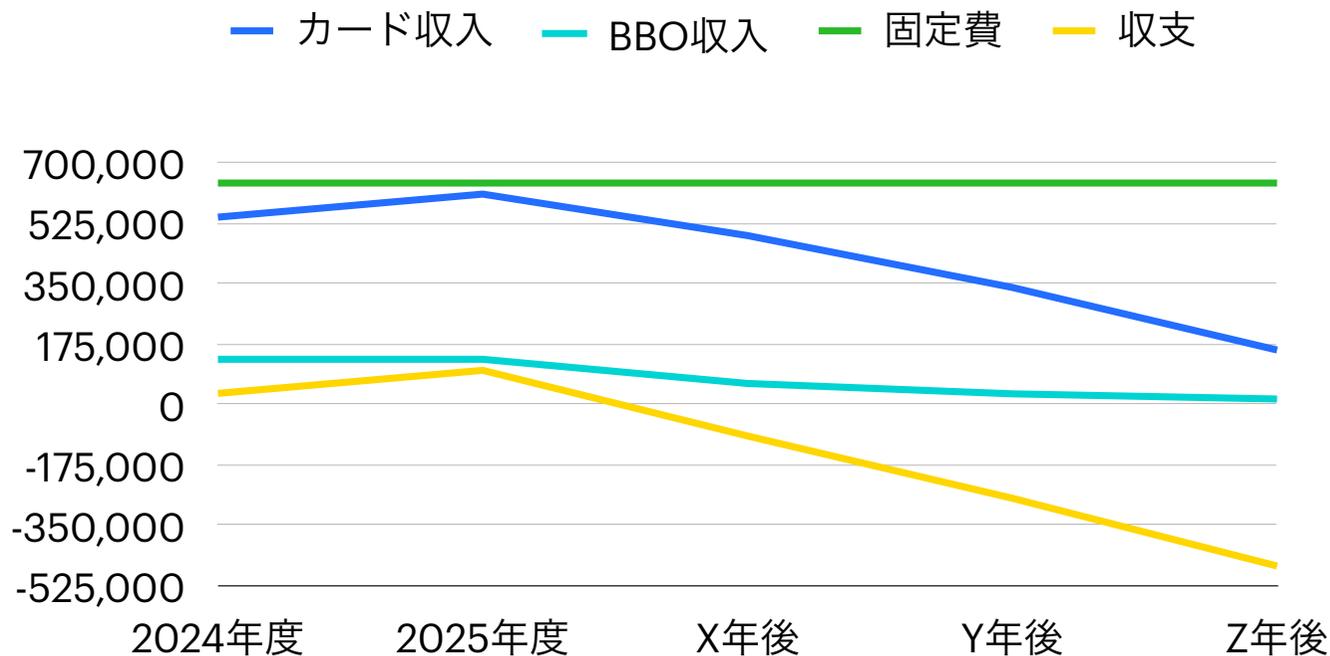
	2024年度	2025年度	X年後	Y年後	Z年後
カード収入	541298	607975	487975	337882	156818
BBO収入	130000	130000	130000	130000	130000
固定費	640000	640000	640000	320000	320000
収支	31298	97975	-22025	147882	-33182



# 収支予想その1

シナリオ2

	2024年度	2025年度	X年後	Y年後	Z年後
カード収入	541298	607975	487975	337882	156818
BBO収入	130000	130000	60000	30000	15000
固定費	640000	640000	640000	640000	640000
収支	31298	97975	-92025	-272118	-468182



# 固定費 64万円の内訳

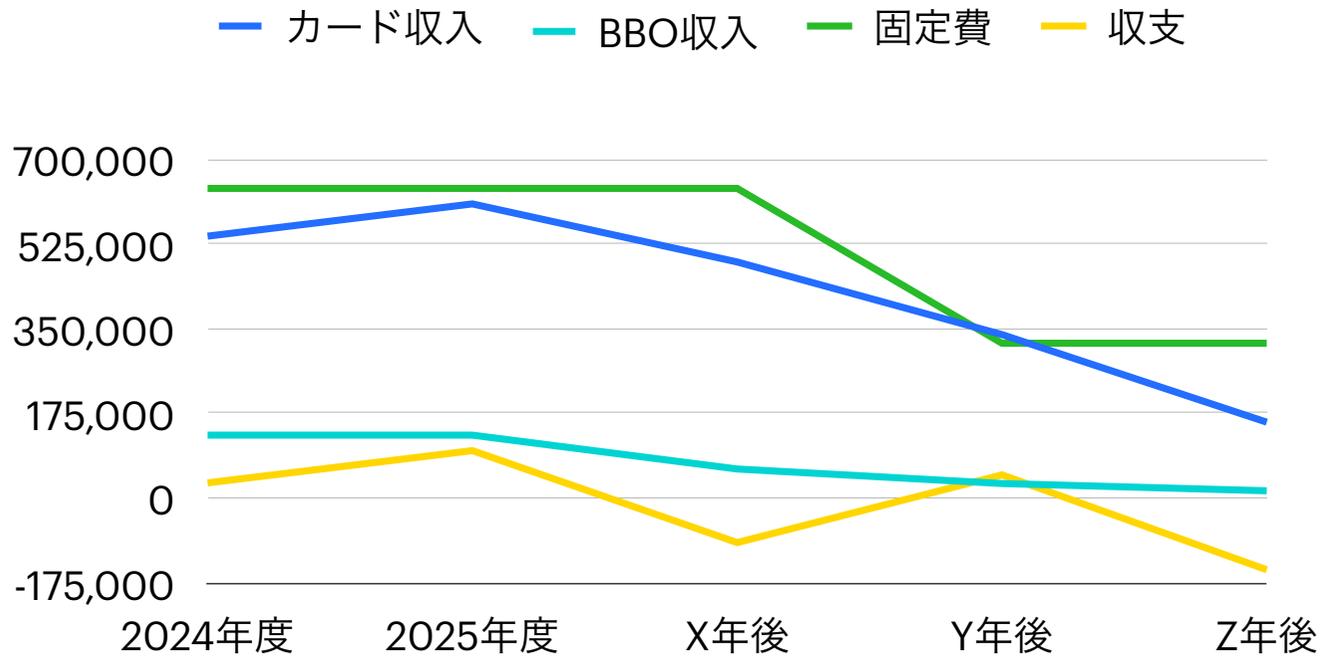
## (1) 固定費

	収入	支出	備考
TDBCクラブ年会費	90,000		45名
JCBL年会費		45,000	
役員謝礼		90,000	2024年度は9名
会議費		90,000	役員会など
通信費サーバー費		50,000	ホームページ、結果表示システム
消耗品		50,000	インク、用紙など
備品費		60,000	カード、ボード、ケース
事務費		30,000	コピー代、雑費など
役員活動費		40,000	地方クラブ会議など
固定費計		455,000	
機器費		174,400	ブリッジメイト、PC、プリンター
クリスマス経費		100,000	飲食費
2項目追加		729,400	
固定費一年会費		639,400	

# 収支予想その2

シナリオ2&Y年後から固定費半額

	2024年度	2025年度	X年後	Y年後	Z年後
カード収入	541298	607975	487975	337882	156818
BBO収入	130000	130000	60000	30000	15000
固定費	640000	640000	640000	320000	320000
収支	31298	97975	-92025	47882	-148182



# 持続性可能性は？

シナリオ2&Z年後は、固定費32万円のさらに半額化が必要

その後は、蓄えを食い潰すまで頑張るか、蓄えを会員に分配して解散するかは、その時の役員次第

ここ数年は、大きな変化はなさそうだが、ここ数年で打つ手によって、未来が大きく左右されそう

# 原点に戻って

TDBCの使命は

1) 会員にブリッジを楽しむ場所を提供する

ウィークリー、**CCG**、牛久とのジョイントウィークリー、水曜**BBO**

2) セクショナル以上の競技会を開催し、高位競技会への橋渡しを行う

**IMP**リーグ戦、セクショナル、リジョナル、ナショナル予選

3) 新人の発掘・教育、旧人の育成に務める

**KBAT**活動、練習会活動、講習会

# 課題は

## 1) 水曜BBO

参加者減で低迷。自由参加の限界。4チームの固定化、役員がチームリーダーに。役員強制的参加の推進。有料BBOが問題？

ジョイントの月もう1回開催の話も出ているが、まずは第3水曜日に、牛久の活動にクラブとして参加するのが順序かもしれない。

## 2) 新人の発掘

ネット以外の対面入門講座の必要性とその募集方法。体験から入門へのフォローアップ方法。始めたら逃がさない、どうやって???

## 3) 旧人の育成

ブリッジセンターのオンライン講習会参加への補助

そして、

## 4) 会員への余剰金還元方法

## 5) 役員の作業軽減化

# 2024年度の決算は

	2023年度残高	2024年度残高	差し引き	備考
クラブ会計簿	1,213,953	1,543,335	329,382	
JCBL勘定	56,687	-200,106	-256,793	
商品券	26,500	57,500	31,000	
BB\$	5,292	5,379	87.27	
	(\$37.53x141円)	(\$35.86x150円)		
合計	1,302,432	1,406,108	103,676	

保有資金は、ゼロからの備品再調達費**100万円**、リージョナル会場費**1回分20万円**、計**120万円**を限度としたい

よって、**20万円**を会員還元資金としたい

# 還元方法は

## 20万円の使い道

対象としては

- 1) ウィークリー無料化
- 2) CCG割引
- 3) セクショナル割引
- 4) BBO割引、無料化、CCG化

原資を考えると、1)、4)のCCG化が、良さそうです。

必要資金は

1) ウィークリー年間参加費 112,500円

2) 月、ペア戦1回、チーム戦2回。優勝とブービーにBB\$2を配布。 $(4+8+8) \times 12 \text{回} \times 300 \text{円} = 72,000 \text{円}$

しめて、184,500円

還元キャンペーンとして、2025年4月から1年間その年限りで実施する。翌年度は還元資金がどの程度生まれるか？による

特にこの二つにはこだわりませんが・・・

# 還元の対象者は

## 1) ウィークリー無料化

対象としては、原則会員でしょうね

**TDBCの使命1)** の一環です

でも、役員の作業軽減化を考慮すれば、参加の可能性少ない非会員も無料の対象にしましょう。非会員にはその際、『会員のみ無料です。会員になれば無料です。』と言います。それでも、いやと

いわれれば、今回だけは無料で良いですと言います。毎回同じ対応をします

## 4) **BBOのCCG化**

**BBO**の活性化という意味では、誰でもという事でしょうね。但しロボットとのペア、ロボットのいるチームは認め無いほうが良いでしょう

終了時点で、**TD**が、**TDBC**アカウントから、**BB\$**転送を行う必要があります

**では、役員会で。  
役員会では説明抜きの質問から始めたいと思います**